



Stichting Kelderwerk - Plan van Aanpak 2024

1. Inleiding

De stichting Kelderwerk is een laagdrempelige sport- en fitnessvoorziening met ideële doelstelling en ontbreken van winstoogmerk. Kelderwerk bestaat al 25 jaar, met een onderbreking van anderhalf jaar, omdat de sportschool tijdens de coronacrisis het hoofd niet meer boven water kon houden.

Met hulp van de gemeente Groningen kon Kelderwerk in oktober 2023 opnieuw opstarten, in een pand aan de Prof. Rankestraat.

In de afgelopen decennia heeft Kelderwerk aangetoond in een behoefte te voorzien. Het gemiddeld aantal bezoekers lag hoog, zowel in groepsverband als individueel. Jaarlijks kreeg Kelderwerk gemiddeld 300-500 bezoekers per maand over de vloer. Daarbij was Kelderwerk net zo goed een ontmoetingsplek als een plek om te sporten of bewegen; veel mensen kwamen enkel voor een kop koffie en een praatje.

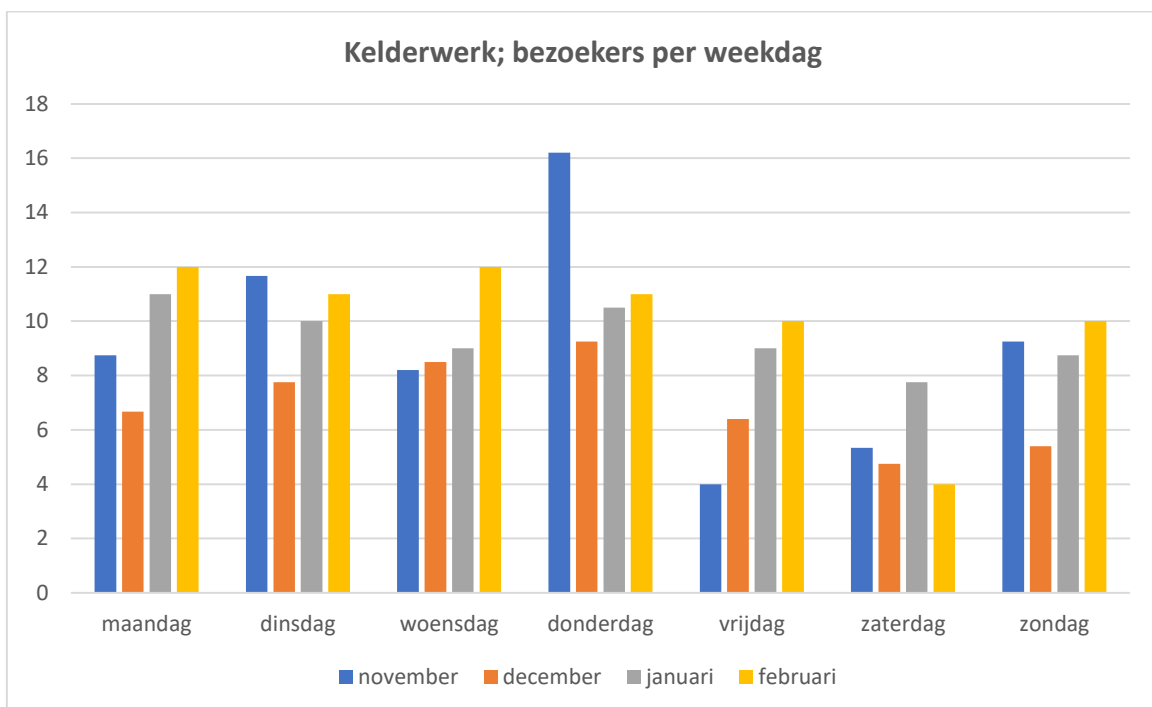
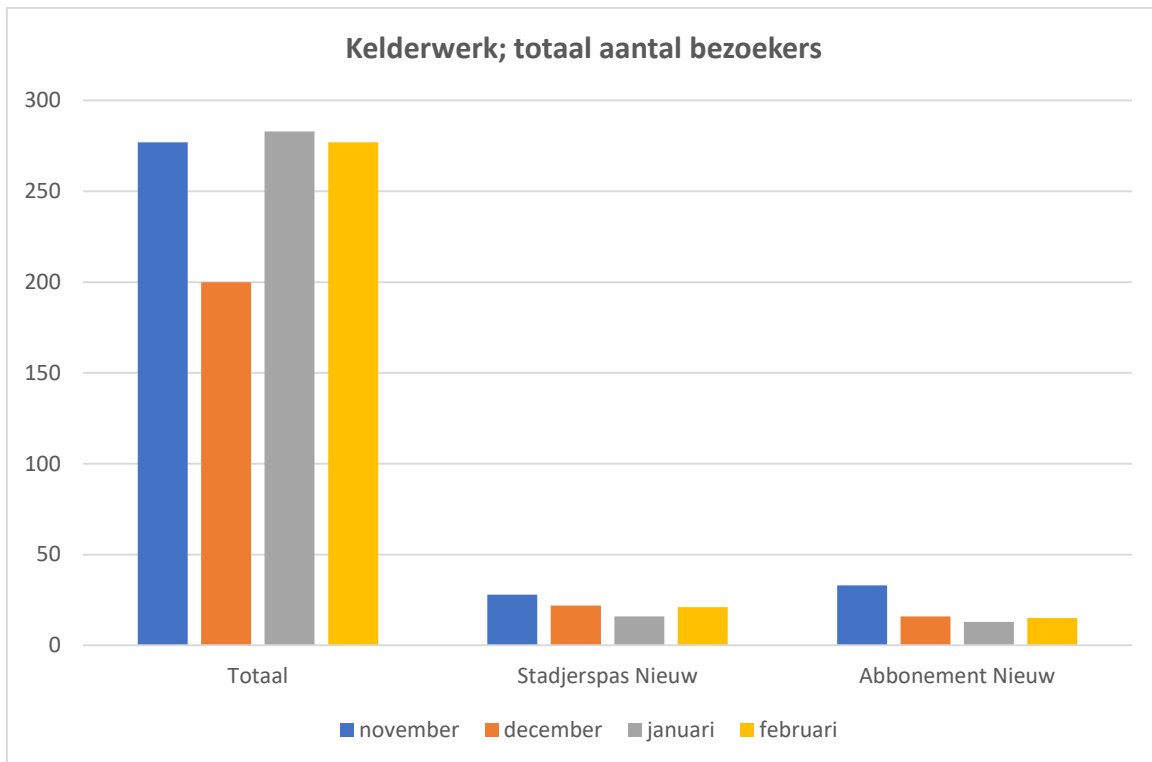
Daarnaast was Kelderwerk een startpunt voor mensen die de eerste stappen wilden zetten op weg naar werk. Middels participatiebanen, basisbanen, stages en vrijwilligerswerk kunnen mensen ervaring opdoen in een werkgerichte setting.

Het doel van Kelderwerk is en blijft onverminderd sport- en beweegactiviteiten aan te bieden voor kwetsbare doelgroepen in met name de Oosterparkwijk. Het uitgangspunt was – en zal zoveel mogelijk blijven – dat Kelderwerk een organisatie is die zoveel mogelijk gedraaid wordt voor, door en met de doelgroep.

2. Ontwikkelingen

Op vrijdag 13 oktober heropende Kelderwerk haar deuren in het pand aan de Prof. Rankestraat. De openingshandeling werd verricht door wethouder Carine Bloemhoff, de Wijkwethouder Oude Wijken. De eerste maand kostte een maandabonnement vijf euro, daarna werd dat verhoogd tot tien euro. Groningers in bezit van een Stadjerspas kunnen bij Kelderwerk terecht voor de helft van dat bedrag.

Onderstaand een grafiek met de bezoekersaantallen gedurende de eerste drie maanden na de herstart. De maandcijfers van januari laten een stijging van ruim 40% in relatie tot december 2023 zien, die hopelijk gaat doorzetten gedurende 2024. Meer daarover in hoofdstuk 3.



De financiële situatie van Kelderwerk is en blijft kwetsbaar (zie ook hoofdstuk 4). Dit bleek eens te meer nadat in december 2023 drie cardio-apparaten defect raakten. Op eigen kracht is het gelukt deze apparaten voorlopig weer in werking te krijgen, maar gevreesd moet worden dat dit van zeer tijdelijke duur is. Ze zijn al lang over de afschrijvingstermijn en dringend aan vervanging toe. Kelderwerk ontbeert het aan financiële reserves om dergelijke onvoorziene tegenslagen op te kunnen vangen. Met ondersteuning van de gemeentelijke beleidsadviseur Directie Maatschappelijke Ontwikkeling wordt momenteel geprobeerd middelen te verkrijgen uit het Co-Financieringsfonds Sportmaterialen.

Kelderwerk zoekt naar mogelijkheden om de samenwerking met andere beweegactiviteiten en sociaal-maatschappelijke instellingen in de Oosterparkwijk aan te gaan en te bestendigen. Zo schuift Kelderwerk sinds kort aan bij een netwerkoverleg in de wijk, waarbij initiatieven aan elkaar verknoot worden, nieuwe plannen worden besproken en inspiratie wordt opgedaan.

3. Plannen 2024

In de afgelopen decennia heeft Kelderwerk haar bestaansrecht meer dan eens bewezen als sport- en beweegvoorziening voor mensen met een smalle beurs. Maar door de smalle financiële basis was het steeds een kwestie van vallen en opstaan en van het ene kraakpand verkassen naar het andere. Kelderwerk streeft ernaar zich een duurzame plek op de sociale kaart van de gemeente Groningen te kunnen verwerven. Zij hoopt dat te doen op de volgende wijze:

- **Publiciteitscampagne:** Kelderwerk verheugt zich in een grote groep vaste klanten, die jarenlang de weg naar de sportschool wisten te vinden. Nieuwe klanten kwamen binnen via mond-op-mondreclame. Maar de naamsbekendheid van Kelderwerk kan en moet groter. Er zal een gericht marketing- en promotieconcept moeten worden opgesteld.

Onderdelen:

- het beoogde pand ligt verscholen, is moeilijk herkenbaar vanaf de weg: via een bord, lichtbakken en vlaggen kan er veel worden gedaan aan betere herkenbaarheid.

- folders: kunnen worden verspreid in de Oosterparkwijk, waarvan wij denken dat er veel mensen uit de hierboven omschreven doelgroepen wonen.

- posters: ophangen in wijk- en buurtcentra, bibliotheken en dagbestedingsactiviteiten.

- Open Dag: gratis kennis maken, gratis kopje koffie. Via een bon in de folder (in ruil voor bv. een gratis bidon) die mensen moeten inleveren kan gelijk de respons gemeten worden.

- website: de huidige website van Kelderwerk voldoet niet meer aan de eisen van deze tijd en moet opnieuw worden ingericht. Idem met Facebook. Dit zou in samenwerking met Sportcentrum Noord kunnen worden aangepakt en bekostigd. Hierover is al overleg gevoerd.

- in de horecavoorzieningen, werkplaatsen, winkels, enz. van WerkPro kan actief aan werving voor Kelderwerk worden gedaan.

- Kelderwerk heeft als sport- en beweegactiviteit voor mensen aan de onderkant van de samenleving zijn imago mee. Dat kan worden benut als het gaat om free publicity (Gezinsbode, OOG, etc).

- **Professionalisering:** dat Kelderwerk opereert voor, door en met de doelgroep is mooi; maar het maakt de personele bezetting ook kwetsbaar. De dagelijkse gang van zaken in de sportschool is in handen van mensen met een additioneel arbeidscontract en vrijwilligers. Dat is natuurlijk niet zoals het hoort. Kelderwerk streeft dan ook naar de inzet van een (parttime?) arbeidskracht, die de rechten en plichten heeft om de sportschool naar behoren te runnen. Momenteel ontbreken ons daarvoor de financiële middelen, dus hebben we een tussenoplossing gevonden, middels de inzet van een basisbaan.

Daarnaast stelt Kelderwerk zich ten doel om de mensen die er nu werkzaam zijn desgewenst middels opleidingen, cursussen of trainingen een stap verder te brengen. Daarbij kan het gaan om een opleiding op het gebied van sport en bewegen, BHV, EHBO, etc. Hierbij is samenwerking met

Sportcentrum Noord in De Hoogte/Indische Buurt van belang; als we hierin gezamenlijk optrekken, kan dat kostenbesparend werken. Over deze samenwerking is al oriënterend overleg gevoerd.

Voor zowel een betaalde arbeidskracht als deskundigheidsbevordering ontbreekt het Kelderwerk aan middelen. Het tweede hopen we via subsidiëring te kunnen realiseren, voor het eerste zal andersoortige financiering nodig zijn.

- **Vernieuwing:** Kelderwerk zal moeten meegaan met de tijd en inspringen op de veranderende vraag: aan welke sport- en beweegactiviteiten is behoefte in de oude wijken (en daarbuiten)? Indien haalbaar en mogelijk kan Kelderwerk haar aanbod daarop inrichten. Te denken valt aan buitenactiviteiten (op het terrein naast het pand), of aan activiteiten specifiek voor ouderen. Ook op nieuwe doelgroepen als asielzoekers willen we ons richten. Daarbij heeft Kelderwerk steeds het basisprincipe voor ogen: mensen voor zo weinig mogelijk geld willen laten sporten, waar sport op andere manieren onhaalbaar is.

- **Kelderwerk sterkere financiële basis:** het verleden heeft uitgewezen dat Kelderwerk financieel niet op eigen benen kan staan zonder hulp van buitenaf. Dat laat ook de financiële doorkijk 2024 in hoofdstuk 4 zien. Toch is een instelling als Kelderwerk onontbeerlijk voor mensen die niet naar een reguliere sportschool willen, kunnen of durven. Daarom pleiten wij voor inbedding van Kelderwerk in het armoedebeleid van de gemeente Groningen. Op die manier krijgt de stichting rust en zekerheid om zich een duurzame positie te verwerven in het palet aan voorzieningen rondom de minder bedeelde burgers van deze stad. De gesprekken hieromtrent zijn al gaande, wij hopen en verwachten dat die gedurende dit jaar een positief resultaat zullen opleveren.

4. Financiële prognose 2024

Uit de navolgende financiële prognose valt af te leiden dat Kelderwerk zonder gemeentelijke ondersteuning niet kan bestaan. En zelfs met die financiële hulp is de begroting amper sluitend te krijgen. Anders geformuleerd, voor elke uitgave buiten de vaste lasten om – bijvoorbeeld in het kader van deskundigheidsbevordering of werving van nieuwe doelgroepen - moet additionele financiering worden gevonden, met name uit fondsen. Dit is aan de ene kant een uitdaging, maar maakt aan de andere kant de financiële basis van Kelderwerk wankel en kwetsbaar.

Financiële prognose Kelderwerk 2024

Baten		
Subsidies		
Subsidies Gemeente Groningen	€ 25.000	
Subsidies overig	€ 10.000	bekostiging publiciteitscamp. en opleidingen
Totaal subsidies	€ 35.000	
Verkopen		
Opbrengst Fitness	€ 3.100	Gem 21 abb/mnd*10*12 + 50/mnd los
Stadjerspas	€ 1.300	Gem 22 Stadjerspas/mnd*5*12
Participatiebanen	€ 3.300	3 P-banen a 1.100
Omzet kantine	€ 1.000	
Totaal verkopen	€ 8.700	
Totale Baten	€ 43.700	
Lasten		
Personele kosten		
Opleiding / cursus	€ 5.000	mn opleidingen sport en bewegen; BHV; EHBO
Personeel	€ 6.000	Vrijwill.kosten (5 vrijwilligers a 100 per maand)
Totaal personele kosten	€ 11.000	
Huisvestingskosten		

Huur Carex	€ 700	tot en met maart
Huur Prof Rankestraat	€ 8.000	
Energie	€ 6.200	
Water	€ 1.200	
Afval	€ 600	
Heffingen en leges	€ 1.500	OZB; rioolheffing
<u>Totaal huisvestingskosten</u>	€ 18.300	
<u>Kantoorkosten</u>		
Administratie / boekhouding / kantoor	€ 1.000	
ICT	€ 400	
Bankkosten	€ 200	
Verzekeringen	€ 500	
<u>Totaal kantoorkosten</u>	€ 2.100	
<u>Overige kosten</u>		
Onderdelen / reparaties apparaten / klein inventaris	€ 2.000	
Huishoudelijke artikelen	€ 1.000	
Levensmiddelen	€ 1.000	
Promotiekosten	€ 5.000	
Diverse overige kosten	€ 4.000	benzinekosten, bestuurskosten, onvoorzien
<u>Totaal overige kosten</u>	€ 13.000	
Totale kosten	€ 44.400	
Resultaat	- € 700	